

# Energie rinnovabili - Nuovi scenari ed opportunità

*Alberto Eichholzer*

Presentazione dell'iniziativa Jessica

10 ottobre 2012

# Il ruolo di Equiter

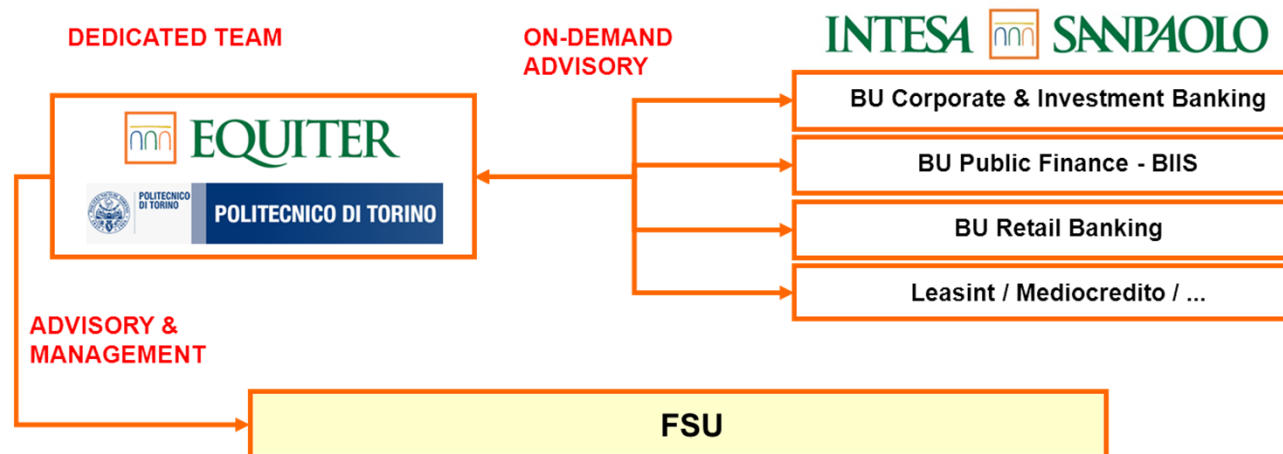
## Chi è?

Equiter, società del Gruppo Intesa Sanpaolo, investe capitali di rischio per sviluppare le infrastrutture, valorizzare il territorio e promuovere il partenariato pubblico privato.

## Ruolo

Nell'ambito del programma europeo Jessica, Equiter è il gestore del Fondo di Sviluppo Urbano «Energia» per la Sardegna, con il ruolo di selezionare, strutturare, gestire, monitorare i progetti di sviluppo urbano contenuti nei Piani Integrati dei Comuni sardi.

- ❑ **Sinergie:** Equiter, nell'ambito del Gruppo Intesa Sanpaolo, si può avvalere del supporto della rete commerciale di 95 filiali della Banca di Credito Sardo e di Unità di Business specialistiche (BIIS, Leasint, Mediocredito)
- ❑ **Esperienze:** Equiter nel novembre 2011 si è aggiudicata la gestione del FSU dedicato alla rigenerazione urbana in Sicilia diventando il primo gestore di un Fondo JESSICA in Italia
- ❑ **Supporto** garantito dal Politecnico di Torino per l'analisi tecnica degli interventi



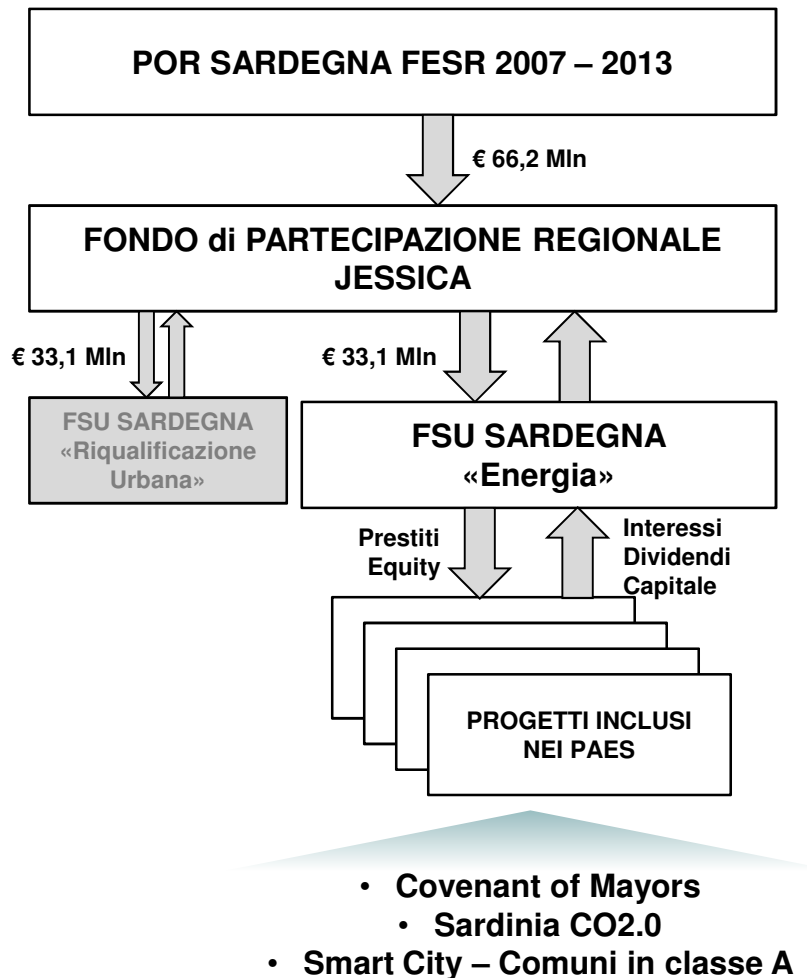
# Che cos'è JESSICA?

JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas) rappresenta un nuovo strumento di intervento ideato dalla Commissione Europea e dalla BEI con lo scopo di promuovere investimenti per lo sviluppo urbano sostenibile nei Paesi dell'Unione Europea attraverso l'utilizzo di fondi comunitari (FESR).

JESSICA è un **Fondo di Partecipazione**, in cui la Commissione Europea ha conferito le risorse del «POR Sardegna», che consente:

- ❑ **Investimenti rotativi:** JESSICA mira al finanziamento di progetti economicamente sostenibili, così che i ritorni degli investimenti (dividendi, capital gain, interessi..) possano finanziare in futuro nuovi progetti di sviluppo urbano
- ❑ **Uso efficace ed efficiente dei Fondi UE:** JESSICA non è una nuova dotazione di risorse ma uno strumento per utilizzare in modo flessibile i Fondi Strutturali (PO FESR) sia sotto forma di capitale che di prestito
- ❑ **Effetto leva su finanziamenti aggiuntivi:** JESSICA permette di attrarre investitori privati e altri Enti (Stato, Provincie, Comuni...) nel processo di investimento con effetto moltiplicativo dei fondi spendibili e con la possibilità di sviluppare partenariati pubblico privati

## ... e come funziona?



«L'European Regional Development Fund Operational Program in Sardinia 2007 – 2013» ha una dotazione di € 1,3 Mld di cui il 50% finanziati dall'Unione Europea e il 50% dallo Stato Italiano. Il programma è ripartito in 7 aree tra cui Energia (Axes III) e Sviluppo Urbano (Axes V).

Il Fondo di Partecipazione JESSICA Sardegna è ripartito, in funzione dell'ambito di intervento, in due Fondi di Sviluppo Urbano (FSU).

I progetti, finanziabili dal FSU per l'efficienza energetica e lo sviluppo delle fonti di energia rinnovabili, devono essere finalizzati a:

- sviluppare l'efficienza energetica** in edifici pubblici e privati e nel trasporto pubblico, nel rispetto dei seguenti target: incremento di efficienza energetica almeno del 20% o risparmio di energia pari ad almeno il 50% del costo dell'investimento
- promuovere l'energia da fonti rinnovabili** (energia solare, eolica, da biomasse, idroelettrica, geotermica); i progetti sono ammissibili solo se l'energia è prodotta principalmente per auto-consumo delle comunità locali; sono privilegiati i progetti integrati in interventi più ampi di efficienza energetica

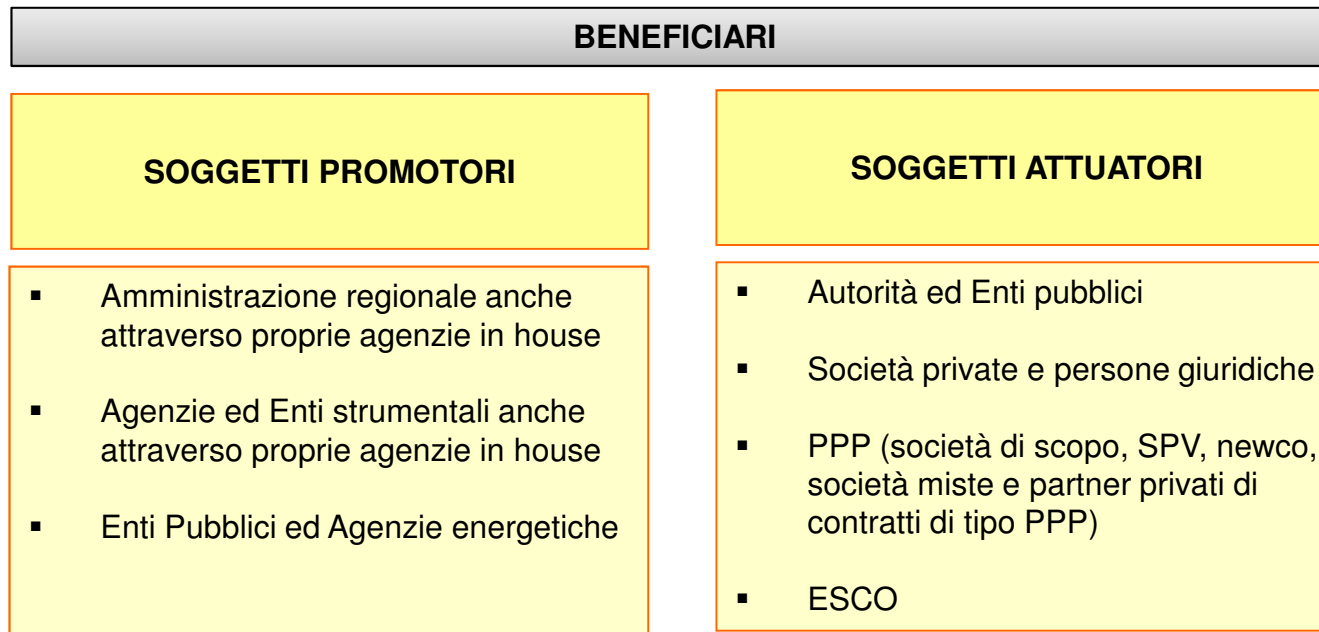
# Che cosa finanzia Jessica

FSU Energia può effettuare investimenti esclusivamente in progetti che abbiamo le seguenti caratteristiche:

- ❑ Siano parte di un Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) o di un Piano Integrato e siano coerenti con i relativi Piani Strategici di Sviluppo
- ❑ Offrano una redditività dell'investimento accettabile in conformità agli standard di mercato a seguito del contributo delle risorse JESSICA
- ❑ Non siano stati già completati
- ❑ Dimostrino affidabilità in termini di costi e ricavi, partner e modello economico-finanziario
- ❑ Siano capaci di assicurare benefici economici e sociali
- ❑ Siano presentati e/o attuati da uno dei soggetti ammissibili

# Beneficiari intervento di Jessica

I beneficiari degli interventi del FSU Energia saranno i seguenti soggetti promotori ed attuatori dei progetti di produzione di energia rinnovabile (RE) e di efficienza energetica (EE).

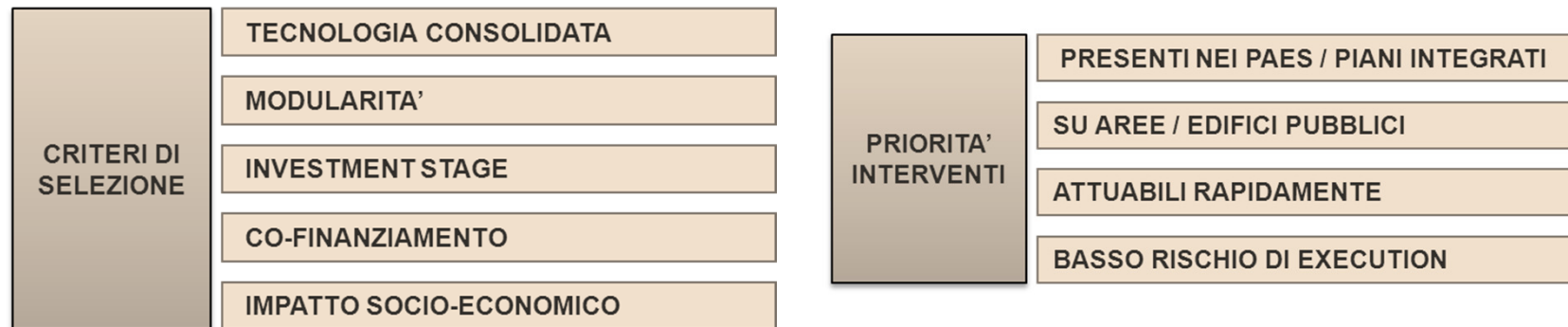


# Criteri di selezione dei progetti

La procedura di accesso ai fondi JESSICA prevede che i Soggetti Promotori presentino congiuntamente al FSU Energia le proposte progettuali all'Autorità di Gestione.

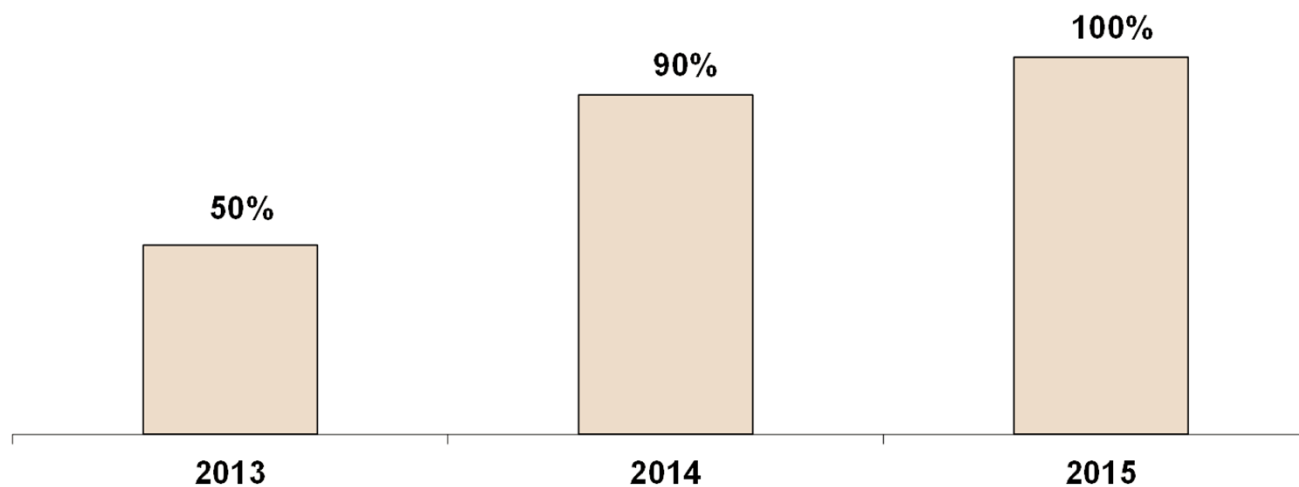
Poiché i fondi JESSICA sono rotativi, la selezione dei progetti deve rispettare il principio di **sostenibilità economico-finanziaria**.

Nel seguito sono riportati i criteri da tenere in considerazione nell'iter di selezione:



# Tempistica di investimento dei fondi

Le risorse provenienti da Jessica dovranno essere investiti dal FSU Energia entro il 31 dicembre 2015 e nel rispetto dei seguenti target intermedi.





# Modalità di intervento

FSU Energia potrà fornire il proprio supporto finanziario attraverso i seguenti strumenti:

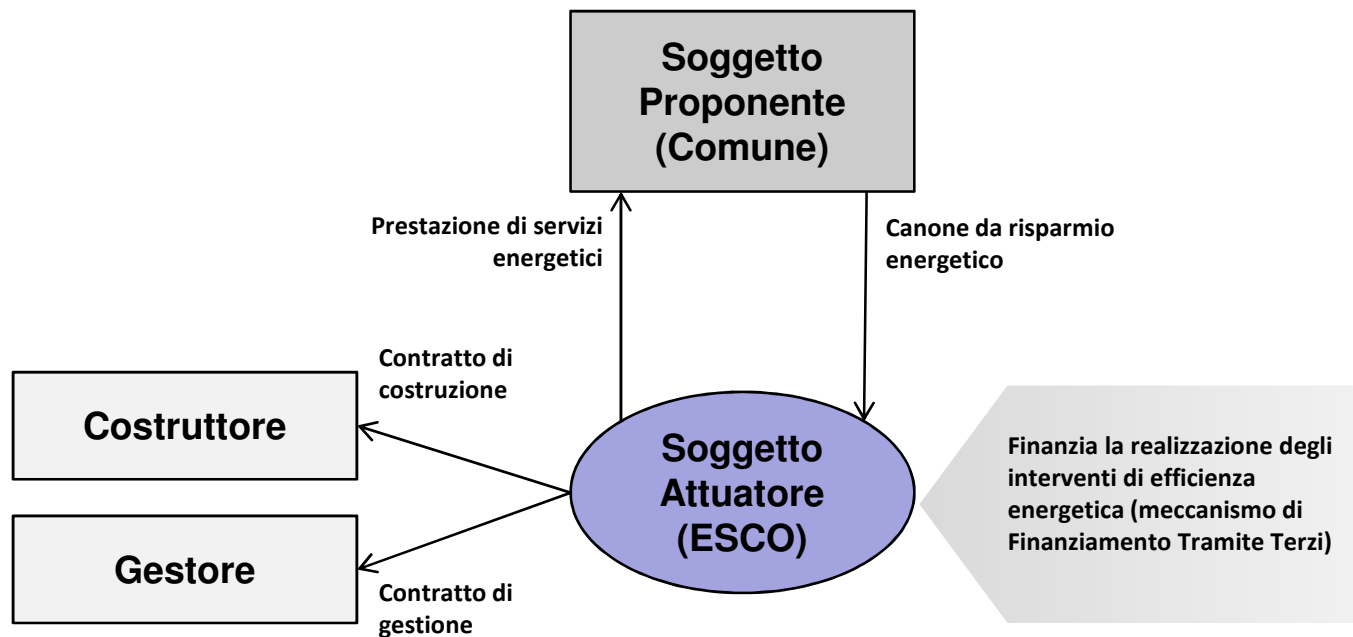
- Interventi diretti investendo nel **capitale di rischio** (EQUITY) o in strumenti di QUASI-EQUITY in società veicolo appositamente costituite (SPV - ESCO) in collaborazione con soggetti privati
- Interventi indiretti erogando **finanziamenti** o alle società veicolo o direttamente agli Enti locali

La presenza di fondi JESSICA può incentivare il coinvolgimento di ulteriori capitali privati a sostegno delle iniziative e favorire l'utilizzo di **strumenti di Partenariato Pubblico Privato** (PPP).

In un progetto di PPP, il Soggetto Promotore pubblico affida all'operatore privato, sulla base di uno specifico contratto, l'attuazione di un progetto per la realizzazione di opere pubbliche o di pubblica utilità e per la gestione del relativo servizio. Ciò implica la realizzazione di una complessa operazione, nella quale possono coesistere, in tutto o in parte, i seguenti elementi chiave:

- la progettazione (Design)
- il finanziamento (Finance)
- la costruzione (Build)
- la gestione (Operate)
- la manutenzione (Maintenance)

# Schema di PPP nel settore dell'efficienza energetica

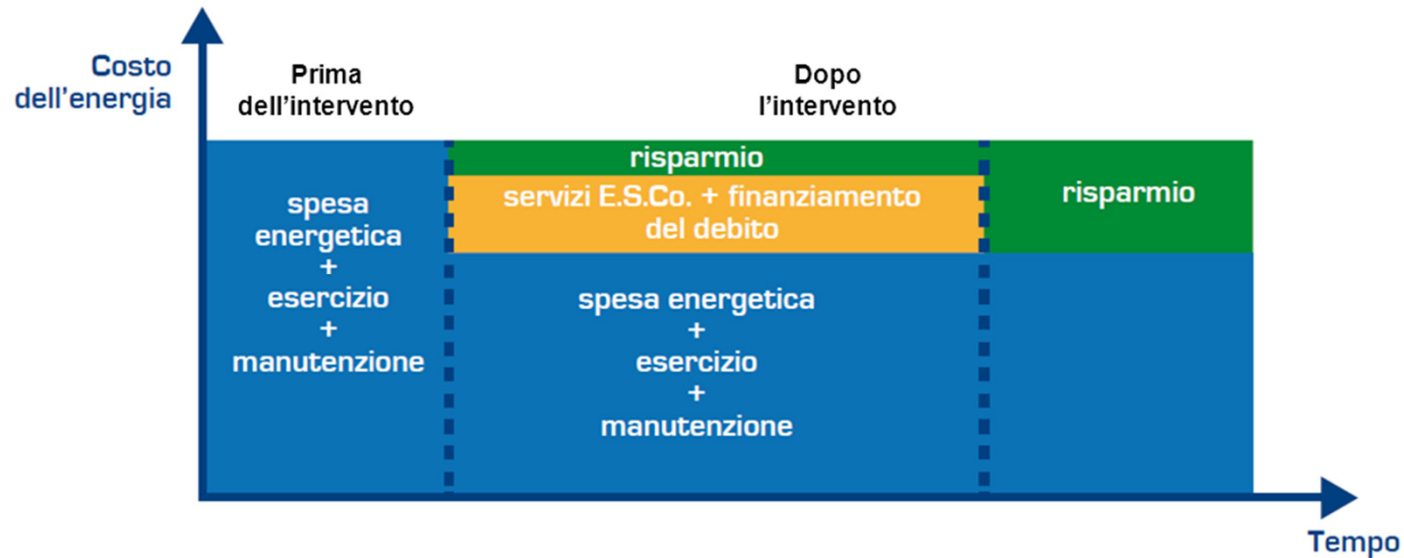


Il compenso della ESCO, per tutta la durata del contratto, è dato da una quota dei risparmi ottenuti sulla bolletta energetica mentre la restante parte dei risparmi va a beneficio del Soggetto Proponente.

- Il rischio di performance può essere ripartito tra ESCO e Soggetto Proponente
- Il rischio finanziario ricade sulla ESCO (possono accedere a questo meccanismo operatori di certe dimensioni)
- La ESCO ha interesse nel massimizzare i risparmi

# Finanziamento tramite terzi

Il **Finanziamento tramite terzi (FTT)** è un accordo contrattuale tra il Soggetto Proponente e il Soggetto Attuatore (ESCO) che prevede la fornitura di un impianto tecnologico e dei servizi accessori dalle cui prestazioni deriverà il risparmio energetico e quindi monetario che permetterà alla ESCO sia di recuperare l'investimento effettuato sia di remunerare il capitale investito.



## Condizioni

Il risparmio deve essere sufficiente a ripagare l'investimento effettuato

Deve essere possibile individuare dei parametri condivisi e quantificabili per la misurazione dei risparmi

## Vantaggi

Realizzare interventi anche in mancanza di risorse finanziarie proprie

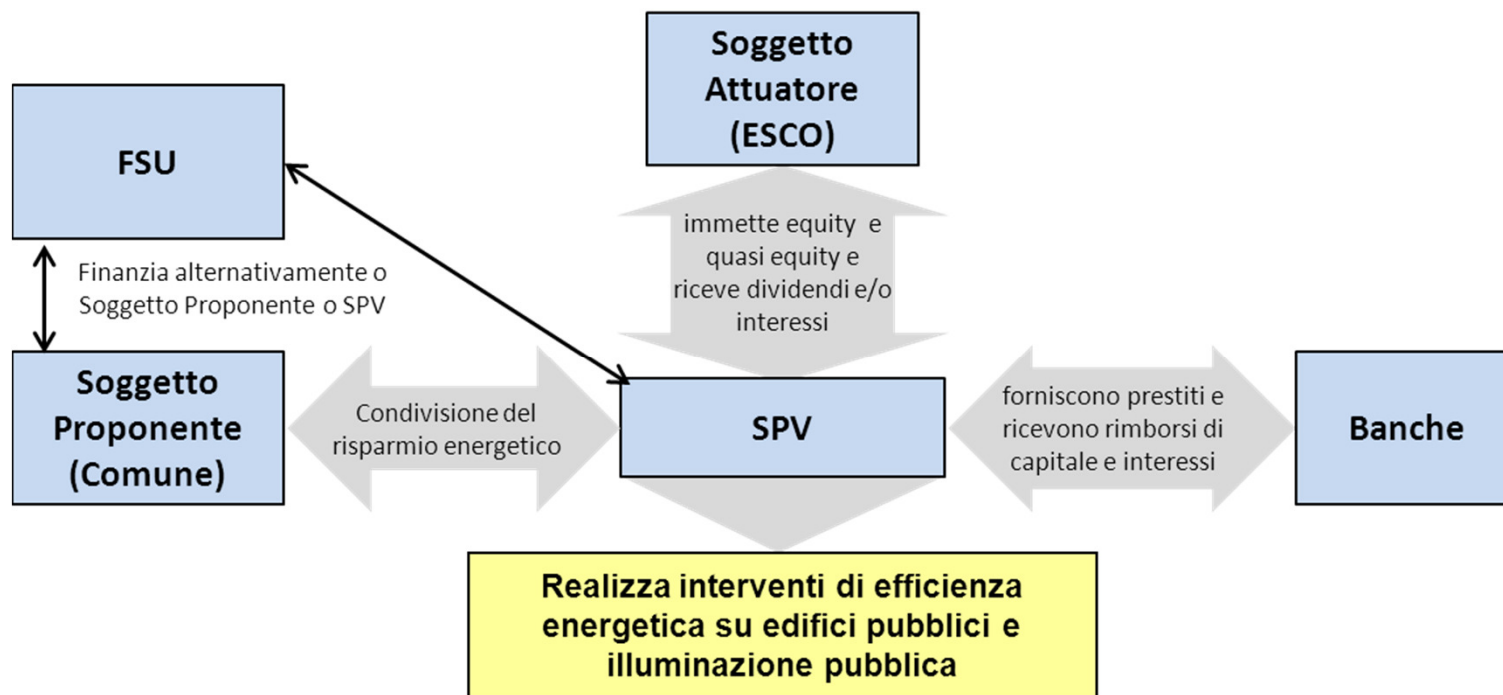
Assenza di rischi finanziari per l'utente (la ESCO si assume tutte le responsabilità del progetto)

# Schema intervento tipo

Nel caso in cui un'amministrazione pubblica intenda avvalersi dei servizi offerti da una ESCO dovrà procedere mediante una procedura di evidenza pubblica per la scelta della società.

Parte della provvista finanziaria necessaria alla realizzazione dei progetti sarà fornita dal FSU Energia o direttamente all'amministrazione pubblica o alla ESCO; in questo secondo caso le modalità di finanziamento saranno indicate nel bando di gara.

Lo schema seguente illustra le relazioni tra i soggetti nel caso di un appalto di servizi energetici:



# **Allegati tecnici**

# illuminazione pubblica

## Caratteristiche dell'intervento tipo

<b>DESCRIZIONE GENERALE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Sostituzione</b> del vecchio sistema di illuminazione pubblica con <b>luci al led</b> in un Comune tipo di circa 5.000 abitanti</li><li><input type="checkbox"/> Lampade connesse a un <b>sistema di tele-controllo remoto</b></li><li><input type="checkbox"/> Costo investimento: <b>€ 378.000</b></li></ul>
<b>DATI TECNICI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Le lampade da sostituire sono a vapori di mercurio, ancora presenti in molte città italiane</li><li><input type="checkbox"/> Le luci a LED permettono una maggiore efficienza luminosa, minori consumi di energia elettrica ed una maggiore durata, con un risparmio anche sui costi di manutenzione</li><li><input type="checkbox"/> Il sistema di controllo a distanza permette di ridurre ulteriormente i consumi energetici con la regolazione dell'accensione / spegnimento delle lampade</li></ul>
<b>TIMETABLE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Periodo di investimento:</b> 2013-2015</li><li><input type="checkbox"/> <b>Periodo di operatività:</b> 15 anni</li></ul>
<b>MOTIVAZIONI DELL'INTERVENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Il progetto permette di aggiornare il sistema di pubblica illuminazione nelle città della Sardegna con lampade a maggiore efficienza che riducono i consumi energetici</li></ul>
<b>COMPLIANCE CON I REQUISITI JESSICA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Il progetto può essere finanziato con i fondi JESSICA riservati all'Asse III</li><li><input type="checkbox"/> Il progetto è in grado di generare ricavi sufficienti a rimborsare i finanziamenti ricevuti da investitori pubblici e privati</li></ul>
<b>STRUTTURA FINANZIARIA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Equity e quasi-equity:</b> ESCO, FSU</li><li><input type="checkbox"/> <b>Debito:</b> FSU, banche ed enti finanziari</li><li><input type="checkbox"/> <b>Leve finanziaria:</b> 65% debito - 35% equity e quasi-equity</li></ul>

# Illuminazione pubblica

## Principali dati operativi

Principali dati operativi				
Lampade (n.)	500			
Giorni/anno di operatività	365			
Ore giornaliere operatività	11,5			
	Prima	Dopo	Risparmio	%
Energia consumata (kWh)	356.788	151.635	178.394	-58%
Titoli Efficienza Energetica (TTE)	-	38		-

## Principali dati economici

Costi di investimento e risparmi	
<b>Costi di investimento</b>	<b>377.750</b>
Sostituzione lampade	300.000
Sistema di controllo remoto	77.750
Risparmi annuali energia	30.773
Risparmi annuali su manutenzione	11.000
Ricavi da vendita Certificati bianchi	4.026
<b>Risparmio economico totale</b>	<b>45.799</b>
Risparmio trattenuto da attuatore	41.219
Pay back period	9Y

**Esempio Ripartizione:**  
 90% Attuatore  
 10% Amministrazione

# Edifici pubblici

## Caratteristiche dell'intervento tipo

<b>DESCRIZIONE GENERALE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Mix di interventi</b> di efficienza energetica su di un edificio storico pubblico utilizzato come ufficio</li><li><input type="checkbox"/> L'edificio ospita diciotto dipendenti</li><li><input type="checkbox"/> Costo investimento: <b>€ 55.000</b></li></ul>
<b>DATI TECNICI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ricambio dei punti luce a bassa efficienza. Le nuove lampade assicurano un minore consumo ed una maggiore vita utile</li><li><input type="checkbox"/> Nuovo servizio di monitoraggio basati sulle ICT e la gestione dei consumi energetici (tecnologie BEMS)</li><li><input type="checkbox"/> I nuovi sistemi HVAC (Heating, Ventilation and Air Conditioning) riducono il consumo di energia di riscaldamento</li></ul>
<b>TIMETABLE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Periodo di investimento:</b> 2013-2015</li><li><input type="checkbox"/> <b>Periodo di operatività:</b> 15-20 anni</li></ul>
<b>MOTIVAZIONI DELL'INTERVENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Forte riduzione dei consumi elettrici e di gas</li><li><input type="checkbox"/> Miglioramento dell'ambiente di lavoro</li></ul>
<b>COMPLIANCE CON I REQUISITI JESSICA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> L'intervento può essere finanziato con i fondi JESSICA riservati all'Asse III</li><li><input type="checkbox"/> L'intervento ha un <b>basso rendimento finanziario</b> e diventa sostenibile finanziariamente se incluso in un più ampio piano integrato d'azione comunale</li></ul>
<b>STRUTTURA FINANZIARIA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Equity e quasy-equity:</b> ESCO, FSU</li><li><input type="checkbox"/> <b>Debito:</b> FSU, banche ed enti finanziari</li><li><input type="checkbox"/> <b>Project leverage:</b> 50% debito - 50% equity e quasy-equity</li></ul>



# Edifici pubblici

## Principali dati operativi

<b>Superficie (sqm)</b>	208
<b>Piani</b>	2
<b>Numero di dipendenti</b>	18
<b>Interventi ipotizzati</b>	Caldaia a condensazione; impianto di condizionamento ad alta efficienza; infissi ad alta prestazione; isolamento del tetto; rinnovo del sistema di illuminazione; controllo remoto per il monitoraggio fabbisogno energetico dell'edificio (tecnologie BEMS)

	<b>Prima</b>	<b>Dopo</b>	<b>Risparmio</b>	<b>%</b>
<b>Consumi energia elettrica (kWh)</b>	21.600	8.854	12.746	-59%
<b>Consumi calore (m<sub>3</sub>)</b>	3.048	1.456	1.592	-52%
<b>Efficacia luce</b>	60 lm/W	100 lm/W		67%
<b>Titoli Efficienza Energetica (TTE)</b>	-	4	-	-

## Principali dati economici

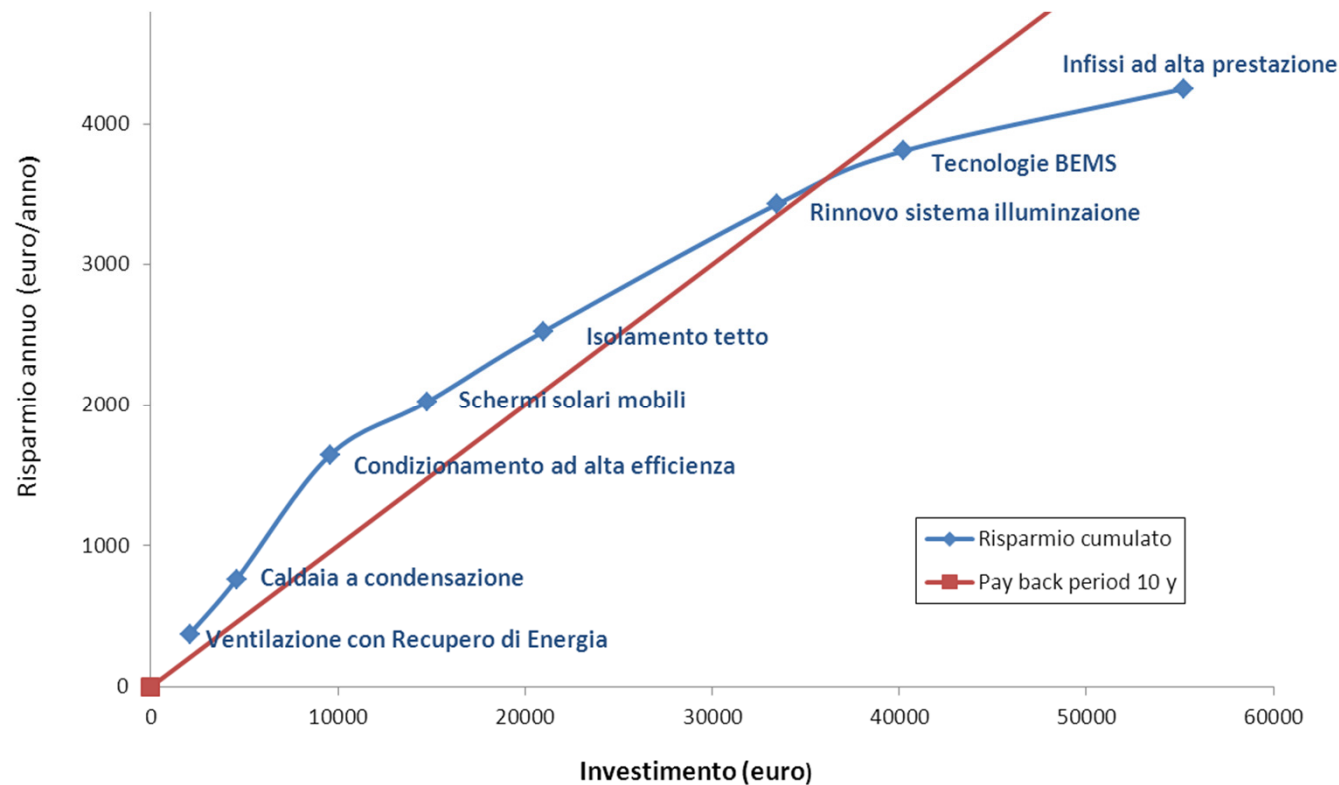
<b>Costi di investimento e risparmi</b>	
<b>Costi di investimento</b>	<b>55.236</b>
<b>Risparmio economico totale</b>	<b>4.292</b>
<b>Risparmio trattenuto da attuatore</b>	<b>3.863</b>
<b>Pay back period</b>	<b>14Y</b>

**Esempio Ripartizione:**  
90% Attuatore  
10% Amministrazione

# Edifici pubblici

Come è possibile osservare dal grafico le azioni più costose (tecnologie BEMS e infissi ad alta prestazione) hanno un pay-back periodo troppo lungo per essere finanziariamente sostenibili.

L'intervento complessivo diventa maggiormente sostenibile se incluso in un piano d'azione integrato in cui gli interventi redditizi (ad esempio impianto Fotovoltaico) consentono di finanziare anche gli interventi economicamente meno profittevoli



# Contatti



**Alberto Eichholzer**  
[alberto.eichholzer@intesasanpaolo.com](mailto:alberto.eichholzer@intesasanpaolo.com)

**Enrico Bertoni**  
[enrico.bertoni@intesasanpaolo.com](mailto:enrico.bertoni@intesasanpaolo.com)

**Maria Smarrelli**  
[maria.smarrelli@intesasanpaolo.com](mailto:maria.smarrelli@intesasanpaolo.com)